



Promic optimiza los procesos de negocio, de forma integral, con el software de UNIT4

Promic, fabricante y distribuidor de productos de alta calidad para la alimentación animal, gestiona su negocio de manera integral con la solución UNIT4 ekon: desde las necesidades financieras hasta el día a día de la fabricación y la distribución. Promic es pionero en el reciclaje de materias tradicionalmente no valorizadas, posteriormente recuperadas para la elaboración de materias primas destinadas a la alimentación animal.

Empresa

Fundada en 1958, Promic es un fabricante y distribuidor de materias primas destinadas a la alimentación animal que parte del subproceso de producción de alimentos humanos y, que comienza su expansión del negocio en 2009 cuando adquiere la empresa Sueros y Derivados y continúa con la línea de reciclaje de alimentos líquidos, del que obtiene un nuevo producto acabado mejorado: el derivado lácteo en polvo para primeras edades en alimentación animal.

La evolución de Promic va pareja del impulso y del encargo de la Dirección General de la compañía, en la persona de Joan Casany, quien formaliza la entrada en la compañía del director financiero, Cristóbal Morales. Éste recibe el encargo de llevar a término la integración de sistemas y de consolidar y controlar la expansión nacional e internacional, que se da mediante la creación, en el año 2009, de la empresa AMBIPromic Portugal, dedicada al reciclaje de productos de panificación. Es entonces cuando se adquiere el nombre de Promic Group.

En el año 2012 y debido a los resultados obtenidos en el mercado de la alimentación animal, Promic y la empresa francesa AKIOLIS firman un acuerdo para crear APEVAL, que se ubica en el noroeste de Francia. Este nuevo emplazamiento cuenta, desde julio de 2013, con una planta de gestión de subproductos alimentarios de origen vegetal para su transformación en materia prima para piensos, posicionándose, de esta forma, muy sólidamente en el suroeste europeo.

En el año 2013 Promic Group marca sus objetivos y estrategias en la innovación, en la valorización de nuevos productos para la alimentación animal, sin barreras geográficas

Objetivos a corto plazo:

- La integración
- El desarrollo continuo y el seguimiento
- La amortización
- La gestión documental vía web con proveedores y clientes
- Planificación
- La trazabilidad

y siempre de acuerdo al marco legal agroalimentario, sanitario y social.

Situación

Promic disponía del software ekon del que utilizaba únicamente los módulos de finanzas y analizaba una gran cantidad de información dispersa. Cristóbal Morales puso en marcha la integración del sistema de manera que todos los satélites se integrasen en el ERP y que cada uno no fuese propietario de la información que utilizaba. Hasta ese momento el personal de la compañía, en cuanto a departamentos en sí, funcionaba como "freelance". Por ello, decidió poner en marcha la nueva gestión por fases con la que, ha conseguido que el tratamiento de la información, su integración y explotación realicen un avance extraordinario en cuanto a tiempos y fiabilidad de la información.

Fase 1

Durante el año 2007, se realiza la integración de los circuitos de Compras-Ventas-Logística, con lo que se trata la información de modo que los departamentos trabajen de forma independiente pero interrelacionados. De esa manera las entradas y salidas de los camiones generarían unos albaranes con una logística precisa y eficaz a nivel de:

- Comparativas de tarifas
- Coste logístico diario
- Generación de albaranes logísticos
- Cuantificación
- Ahorro de costes

En palabras de Cristóbal Morales "la impresión que hubo fue la de una rentabilización sólida". A partir de este momento se puso en marcha la fase 2 y se entró de lleno en la rentabilidad de los escandallos y rentabilidad de cada artículo.

Fase 2

El 2013 fue, según Cristóbal Morales, "el logro de un gran reto", porque, tal y como pronosticó, "en 3 meses la puesta en marcha fue un hecho, al lograr integrar el ERP ekon de UNIT4 en Francia, con el consiguiente ahorro de costes, un gran útil de trabajo para el departamento de compras, además de la consecución de la "interrelación interdepartamental" y algo sumamente primordial: El control de almacén.



Cristóbal Morales,
director financiero de Promic

La solución

La solución al control de almacén ya estaba en marcha, pero la unificación de procesos de los 20 Centros de Recogida y Transferencia con los proveedores de proximidad, en función de las entradas que llegaban a Promic se iba completando teóricamente. Con la entrada del CRT (Centros de Recogida y Transferencia) en ekon se comienzan a registrar las entradas de los proveedores, de forma que las previsiones de facturación de transportistas sean exactas y se logra que el cierre mensual sea óptimo en tiempo y calidad de la información.

Promic en datos:

- Fundada en 1958
- Expansión: 3 empresas más y 20 centros de recogida y transferencia
- Plantilla de 70 trabajadores
- Gestión de 180.000 Tm de producto anual
- Gestión de más de 18.000 transportes anuales
- Con el software actual se ha podido gestionar más trabajo con los mismos recursos
- Mejora de los informes económico-financieros en cuanto a tiempo y claridad: 2 días

Los CRT permiten que, al hacer un traspaso con los contratos, se ubiquen los precios de transferencia adecuadamente, tanto a nivel cualitativo como cuantitativo y se consigue que los cierres contables se lleven a efecto los días 10 de cada mes. Con ello Promic llega al:

Primer hito conseguido

El objetivo = La planificación
Pasando administrativamente a "gestionar"
Segundo hito conseguido
Homogenización de la información

Beneficio a futuro y objetivos del 2014

- Ahorro de costes
- Mejoras sustanciales en la gestión
- Trazabilidad (objetivo de peso)
- Adaptaciones del modelo a nuevas incorporaciones

"La evolución con ekon ha sido muy positiva porque es una gran herramienta de trabajo adaptable a mis necesidades"

Cristóbal Morales,
director financiero de Promic

Teniendo en cuenta que es un sector que genera en Europa unos 3 millones de Tm. de subproductos y que Promic forma parte de la UE en cuanto a normativas, existe un importante potencial en cuanto al crecimiento internacional, sobre todo en el sector de subproductos sólidos, siendo un poco más complicado este crecimiento dentro del sector líquido, debido a la importante influencia de los costes logísticos.

Beneficios

- Proyecto de expansión internacional, ligado a APEVAL, con un sistema "E" = Exportable y Extrapolable.
- Adecuación de los modelos de gestión de subproductos alimentarios con un modelo impagable: sin costes.
- Compañía que se ha hecho grande en "el pensamiento", consiguiendo: Seguridad
- Fiabilidad

www.promic.es